

Дорожная карта по реализации муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения

Дорожная карта по реализации муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ находящихся в «Зоне риска» для отнесения к школам с низкими результатами обучения (далее - дорожная карта) является неотъемлемой частью муниципальной программы.

Прежде чем приступить к решению поставленных задач, необходимо обеспечить управление и реализацию муниципальной программы, направленной на создание условий для получения качественного общего образования в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях на 2020-2024 годы.

№	Мероприятия	Планируемый результат (документы, закрепляющие результат)	Сроки	Ответственный
<i>Задача 0: Создание и функционирование системы управления на муниципальном и школьном уровне</i>				
1	Создание муниципальной рабочей группы по поддержке и координации работы по повышению качества	Приказ о составе муниципальной рабочей группы Приказ о назначении муниципального координатора	Сентябрь - октябрь 2021 г.	МКУ «Управление образования г.Енисейска»
2	Разработка муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ с низкими образовательными результатами (МП ШНОР)	МП ШНОР	октябрь 2021 г.	Рабочая группа МКУ «Управление образования г.Енисейска»

3	Разработка нормативных документов, регламентирующих деятельность муниципалитета по повышению качества образования и поддержки ШНОР	Положение о координационном совете Состав координационного совета	октябрь 2021 г.	МКУ «Управление образования г.Енисейска»
4	Закрепление тьюторов (кураторов) за ШНРО	Приказ о закреплении тьюторов (кураторов) специалистами МКУ «Управление образования г.Енисейска» за ШНОР	октябрь 2021 г.	МКУ «Управление образования г.Енисейска»
5	Создание школьной рабочей группы по координации работ по повышению качества образования	Приказ о составе школьной рабочей группы Приказ о назначении школьного координатора	Сентябрь - октябрь 2021г.	Руководители ОУ
6	Разработка школьных программ повышения качества образования	Проект ШППКО	ноябрь 2021г.- январь 2022г.	Руководители ОУ
7	Оказание консультационной помощи в разработке программ	График консультаций	декабрь	МКУ «Управление образования г.Енисейска»
8	Создание раздела сайта «Повышение качества», обновление информации	Создан раздел на сайте УО и ОУ «Повышение качества	октябрь 2021г. Ежемесячно	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
9	Разработка методики кластеризации и идентификации школ с низкими результатами обучения в муниципалитете	Методика идентификации и кластеризации Аналитическая справка о результатах идентификации	сентябрь - октябрь 2021 г. ежегодно	МКУ «Управление образования»
<i>Задача 1: Создать условия для повышения профессиональных компетенций педагогических коллективов и управленческих команд школ</i>				

1	Диагностика профессиональных дефицитов педагогов и управленцев	Выявлены профессиональные дефициты у педагогов в школах с НОР <i>(аналитическая информация о выявленных дефицитах педагогов)</i>	2 раза в год (ноябрь-декабрь, апрель-май)	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
2	Сбор и анализ данных о повышении качества образования педагогических и управленческих кадров	<i>Муниципальное соглашение о повышении качества образования</i>	2 раза в год (декабрь, май)	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
3	Курсы повышения квалификации по выявленным дефицитам	Ликвидация дефицитов у педагогов в школах с НОР <i>(удостоверение о повышении квалификации)</i>	Согласно плану повышению квалификации	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
4	Городские методические объединения учителей-предметников (далее - ГМО)	Участие педагогов школ с НОР в работе ГМО (100%)	Согласно плану работы МКУ «Управление образования»	Руководители ОУ
5	Муниципальные семинары по запросам педагогов	Участие педагогов в семинарах	Согласно плану работы МКУ «Управление образования»	МКУ «Управление образования»
6	Педагогический марафон (муниципальный этап) по формированию функциональной грамотности	Рост доли педагогов, повысивших уровень функциональной грамотности в школах с НОР <i>{сертификат участника}</i>	Ежегодно февраль 2021г., 2022г., 2023г., 2024г.	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ

7	Мониторинг результативности прохождения педагогами курсовой подготовки	Отслеживание в 100% школ с НОР <i>(аналитический отчет области повышения качества образования школ)</i>	2 раза в год (декабрь, май)	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
8	Предъявление опыта работы учителей, завершивших обучение на курсах повышения квалификации	Доля ОУ, в которых организована работа по отслеживанию результатов деятельности педагогов в послекурсовой период по работе с оценочными процедурами <i>(протоколы заседаний ШМО, методсовета и т.д.)</i>	Ежегодно в течение года	Руководители ОУ
9	Консультирование и тьюторское сопровождение по вопросам реализации школьных программ ПК	Доля ОУ, в которых осуществляется консультирование и тьюторское сопровождение	Постоянно	Специалисты МКУ «Управление образования»
10	Информационно-просветительские мероприятия на сайте ОУ	Доля ОУ, в которых организована просветительская работа (100% школ с НОР) <i>(Информация на сайте общеобразовательных учреждений)</i>	Ежегодно в течение года	Руководители ОУ
11	Школа наставника	Повышение уровня квалификации молодых специалистов	По плану работы МКУ «Управление образования»	МКУ «Управление образования»

12	Анализ работы по повышению профессиональных компетенций педагогических коллективов и управленческих команд школ. Корректировка дорожной карты	Аналитическая информация Управленческие решения	Июнь (ежегодно)	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
13	Методический десант муниципальной команды по формированию функциональной грамотности в ОУ	Оказана методическая помощь по формированию функциональной грамотности	Согласно плану работы	МКУ «Управление образования»

Задача 2: Повысить уровень и качество методического сопровождения образовательного процесса

1	Семинар по предъявлению практик в региональный образовательный атлас	Рост доли педагогов, ШМО, управленческих команд, предъявивших опыт работы из числа школ с НОР <i>(Заявленная практика в региональный образовательный атлас)</i>	Октябрь, декабрь (ежегодно 2021г., 2022г., 2023г., 2024г.)	Руководители ОУ
2	Организация работы ГМО, проведение заседаний по вопросам качества подготовки, проведения ВПР, организации деятельности учителей по подготовке учащихся и т.д.)	Протоколы заседаний	Согласно плану работы МКУ «Управление образования»	Руководители ГМО
3	Семинар «Система наставничества: педагог-педагог, педагог-ребенок, ребенок-ребенок»	100% участие школ с НОР в семинаре	Согласно плану работы	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»

4	Семинар для заместителей руководителей по составлению ИУП школьника	Доля ОУ с НОР, в которых разработаны ИУП {приказ об утверждении ИУП)	Январь - февраль 2022г	МКУ «Управление образования»
5	Оказание адресной методической помощи школам с НОР	Оказана помощь 100% школ с НОР {адресные рекомендации, консультации для школ с НОР)	По запросам ОУ	Отдел общего образования
6	Консультации по разработке программы повышения качества образования для управленческих команд школ с НОР	Разработанная школьная программа повышения качества образования в школах с НОР	Январь 2022г.	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
7	Анализ работы в области методического сопровождения образовательного процесса. Корректировка дорожной карты	Аналитический отчет Управленческие решения	1 раз в год	Руководители ОУ
8	Консультирование и тьюторское сопровождение по вопросам методического сопровождения	Доля ОУ, в которых осуществляется консультирование и тьюторское сопровождение	Постоянно	Специалисты МКУ «Управление образования»
9	Проведение методических мероприятий, направленных на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса учащихся	Оргпроекты мероприятий. Протоколы заседаний	Специалисты МКУ «Управление образования»	Специалисты МКУ «Управление образования»

10	Конкурс эффективных практик по повышению качества образования	Положение о конкурсе	2021-2022 уч.год 2022-2023 уч.год	Специалисты МКУ «Управление образования»
11	Создание муниципальной команды (супервизоров, методист, педагог-оценщик) по формированию функциональной грамотности	Приказ о составе групп План работы	Январь - февраль 2022 г	МКУ «Управление образования»
<i>Задача 3: Создать условия для роста мотивации участников образовательного процесса к достижению образовательных результатов</i>				
1	Система мероприятий с обучающимися в школах с НОР по сокращению количества пропускающих занятий	Сокращение количества учащихся, систематически пропускающих учебные занятия (свыше 30% от общего количества учебных занятий)	В течение года	Руководители ОУ
2	Координация реализации ИПР (индивидуально профилактической работы)	Сокращение количества учащихся «группы риска»	В течение года	МКУ «Управление образования»
3	Интенсивная школа для учащихся 10-11 классов	Рост доли школ с НОР, достигших положительной динамики в результатах ЕГЭ по математике и русскому языку Сокращение доли учащихся, не набравших минимальные баллы в школах с НОР 100% вовлечение учащихся школ с НОР	Согласно плану работы МКУ «Управление образования»	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»

4	Интенсивная школа для учащихся 5-9 классов	Рост доли школ с НОР, достигших положительной динамики в результатах ОГЭ по математике и русскому языку	Согласно плану работы МКУ «Управление образования»	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
		Сокращение доли учащихся, не набравших минимальные баллы в школах с НОР		
		100% вовлечение учащихся школ с НОР		
5	Формирование ИУП школьника	Рост доли мотивированных учащихся в школах с НОР	2021-2022 уч.год	Руководители ОУ
6	Муниципальный конкурс «ЮниорПрофи»	Рост доли мотивированных учащихся	Согласно плану работы	МКУ «Управление образования»
7	Проектная, исследовательская деятельность на уровне ОУ	Повышения уровня участия	В течение года	Руководители ОУ
8	Анализ работы по созданию условия для роста мотивации участников образовательного процесса к достижению образовательных результатов. Корректировка дорожной карты	Аналитическая информация Принятие управленческих решений	1 раз в год	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
9	Реализация программ дополнительного образования	Рост доли учащихся, достигших положительной динамики вовлечения обучающихся в программы дополнительного образования	В течение года	Руководители ОУ

Задача 4: Создать условия для совершенствования системы управления качеством образования за счет повышения эффективности управления школой на основе данных мониторинговых исследований

1	Школа заместителей директоров по предъявлению опыта работы с оценочными процедурами По запросам заместителей руководителей	Разработанные положения о ВСОКО и осуществляющих работу в соответствии с положением в 100% школ с НОР <i>(приказ об утверждении ВСОКО, внесении изменений)</i>	Ноябрь 2021г. Ноябрь.2022г. Ноябрь 2023 г. По мере необходимости	МКУ «Управление образования»
2	Муниципальный отборочный этап по предъявлению практик в РАОП	Наличие практик в РАОП по повышению качества образования от школ с НОР <i>(заявленные практики в РАОП)</i>	Январь 2021г. Декабрь 2021г. Декабрь 2022г. Декабрь 2023г.	МКУ «Управление образования»
3	Организация и проведение муниципального конкурса по отбору общеобразовательных учреждений с высокими результатами обучения для проведения мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами	<i>Приказ об организации конкурса по отбору</i>	Ноябрь 2020г. Ноябрь 2022г.	МКУ «Управление образования»
4	Закрепление школ-партнеров за школами с НОР	<i>Приказ о закреплении школ-партнеров за школами с НОР</i>	Декабрь 2020г. Декабрь 2022г.	МКУ «Управление образования»
5	Разработка совместного плана работы школ-партнеров и школ с низкими результатами обучения	Разработанные и реализованные совместные планы школ с НОР и школ-партнеров <i>(утвержденный совместный план работы школ с НОР и школ-партнеров)</i>	Декабрь 2020г. Декабрь 2022г.	Руководители ОУ

6	Сопровождение школ по реализации программы повышения качества образования	Оказана консультативная и методическая помощь школам с НОР <i>(адресные рекомендации)</i>	2020-2022 г.г. 2022-2024 г.г.	Школы-партнеры МКУ «Управление образования»
7	Представление результатов работы на совещании директоров	Предъявлен опыт работы по ПК образования школами с НОР <i>(программа совещания руководителей ОУ)</i>	Согласно плану МКУ «Управление образования»	Руководители ОУ Отдел общего образования
8	Анализ результатов (КДР, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) на муниципальном уровне	Проведен анализ результатов оценочных процедур в разрезе школ с НОР <i>(аналитическая справка об итогах)</i>	Ежегодно	Отдел общего образования
9	Анализ результатов (КДР, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) на школьном уровне	Проведен анализ результатов оценочных процедур	Ежегодно	Отдел общего образования
10	Анализ содержания ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО	Проведен анализ учебного плана, плана внеурочной деятельности (при необходимости внесены изменения) <i>{отчетная информация по анализу учебных планов, плана внеурочной деятельности}</i>	Ежегодно	Отдел общего образования совместно с руководителями ОУ
11	Разработка программ повышения качества образования	Разработана программа повышения качества обучения <i>(Приказ об утверждении школьных программ повышения качества образования)</i>	Октябрь - ноябрь 2021г.	Руководители ОУ

12	Корректировка программ повышения качества образования	Внесенные изменения в программу повышения качества образования <i>(приказ о внесении изменений в программу повышения качества образования)</i>	Ежегодно	Руководители ОУ
13	Анализ условий для роста мотивации участников образовательного процесса к достижению образовательных результатов Корректировка дорожной карты	Аналитическая информация	1 раз в год	Руководители ОУ МКУ «Управление образования»
<i>Задача 5: Реализация механизмов оценки эффективности муниципальной и школьных программ повышения качества образования</i>				
1	Разработка мониторинга реализации муниципальной и школьных программ повышения качества образования	Разработан муниципальный и школьный мониторинг программ повышения качества образования <i>(Регламент мониторинга реализации муниципальной и школьных программ ПК)</i>	Январь - февраль 2021 год	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
2	Мониторинг сайтов ШНОР по реализации мероприятий, направленных на ПК	Наличие документов на сайте ОУ, характеризующих деятельности в области управления качеством образования <i>(аналитический отчет)</i>	февраль 2021 (входной мониторинг) Январь 2022, 2023 (промежуточный мониторинг) Январь 2024 (итоговый мониторинг)	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ

3	Проведение оценочных процедур в рамках мониторинга результатов реализации муниципальных и школьных программ повышения качества образования	Проведены оценочные процедуры в рамках мониторинга результатов муниципальных и школьных программ повышения качества образования (итоги входного, промежуточного и итогового мониторинга)	В течение года 2020-2021 уч.год 2021-2022 уч.год 2022-2023 уч.год 2023-2024 уч.год	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
4	Проведение анализа динамики образовательных результатов (на основе параметров, используемых при проведении идентификации школ)	Проведен анализ образовательных результатов (аналитическая справка о результатах анализа)	Июнь - август 2021г., 2022 г. 2023 г., 2024г.	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ
5	Принятие управленческих решений по итогам анализа	Адресные рекомендации по улучшению деятельности в рамках реализации программ повышения качества образования Утверждены плановые показатели по программам повышения качества образования	Июнь - август 2021г., 2022 г. 2023 г., 2024г.	МКУ «Управление образования»
6	Проведен муниципальный мониторинг повышения качества образования	Внесены изменения в муниципальную программу (приказ о внесении изменений и дополнений)	Июнь - август 2022 г., 2023 г., 2024г.	МКУ «Управление образования»
7	Отчет о реализации муниципальной программы	Аналитический отчет о реализации муниципальной программы	2024г.	МКУ «Управление образования»

10	Отчет о реализации школьных программ повышения качества образования	<i>Аналитический отчет о реализации муниципальной программы</i>	По мере завершения программ ПК	Руководители ОУ
11	Разработка программы повышения качества образования на новый период	<i>Приказ об утверждении программы повышения качества образования на новый период</i>	2023-2024г.г.	МКУ «Управление образования» Руководители ОУ